

ERSÄTTNINGSRAPPORT FÖR 2025

Introduktion

Ersättningsrapporten innehåller en beskrivning av hur Mips AB (publ) ("**Mips**") riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ("**ersättningsriktlinjerna**") tillämpades under 2025. Rapporten innehåller även uppgifter om ersättning under 2025 till Mips verkställande direktör samt en sammanfattande beskrivning av Mips utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Aktiemarknadens självregleringskommittés *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram*.

Väsentliga händelser under 2025

För en sammanfattning av väsentliga händelser och bolagets resultat under 2025, vänligen se avsnittet "Vd har ordet" i Mips års- och hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2025 som finns tillgänglig på Mips webbplats, www.mipscorp.com/investerare/rapporter-och-presentationer/.

Översikt av tillämpningen av ersättningsriktlinjerna under 2025

Ersättningsutskottet följer och utvärderar program för rörlig ersättning till verkställande direktören, både pågående och de som har avslutats under året, och det faktiska och förväntade utfallet av sådana program har rapporterats till styrelsen och diskuterats vid styrelsemöten.

Baserat på ersättningsutskottets utvärdering av verkställande direktörens ersättning har styrelsen fastställt att den nuvarande ersättningsstrukturen och ersättningsnivån är lämplig, återspeglar marknadspraxis och är konkurrenskraftig samt är ändamålsenlig för att uppnå Mips kort- och långsiktiga mål. Både ersättningsutskottet och revisorn har efter utvärdering bedömt att Mips har följt gällande ersättningsriktlinjer och inga avsteg eller avvikelser från ersättningsriktlinjerna eller från den beslutsprocess som enligt ersättningsriktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen har gjorts under 2025.

Ersättningsriktlinjerna innehåller en möjlighet för styrelsen att, enligt lag eller avtal och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder. Styrelsen har dock inte fattat beslut om att återkräva någon rörlig ersättning under 2025 då ingen ersättning bedömts ha blivit utbetalad på felaktiga grunder.

Enligt Mips ersättningsriktlinjer ska ersättning till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och ersättningen får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Total ersättning till verkställande direktören

Den rörliga ersättningen för verkställande direktören är kopplad till utvecklingen under året och är maximerad till 75 procent av den fasta årliga kontantlönen. För 2025 baserades den rörliga lönen på koncernens nettoomsättning och rörelsemarginal samt på hållbarhetsmål. Måluppfyllnad för 2025 framgår nedan i avsnittet "Tillämpning av prestationskriterier".

Tabellen nedan beskriver den totala ersättningen (TSEK) till Mips verkställande direktör under 2025.

Namn (befattning)		1 Fast ersättning		2	3	4	5	6
	Räkenskapsår	Fast kontantlön	Övriga förmåner	Rörlig kontant-ersättning Ettårig	Extra-ordinära ersättning ar	Pensions-avgifter	Total ersättning	Andel fast respektive rörlig ersättning
Max Strandwitz (VD)	2025	4 716	-	1 111	-	1 231	7 058	84%/16%

Tillämpning av prestationskriterier

Bolagets position som en världsledande aktör inom sitt område är i stor utsträckning ett resultat av innovation, kunnande och genomförandeförmåga hos ett antal individer knutna till bolaget. En fortsatt framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter en möjlighet att kunna rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor ska därför tillämpas för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Målen ska vara enkla, långsiktiga och mätbara.

Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individ- och funktionsanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsarbete, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den rörliga kontanterersättningen ska till övervägande del vara beroende av koncernens nettoomsättning och rörelsemarginal, vilket ligger i linje med bolagets långsiktiga finansiella mål. Vidare ska den rörliga kontanterersättningen även vara relaterad till ett eller flera av bolaget uppsatta hållbarhetsmål, där den verkställande direktören enbart ska ha bolagsövergripande hållbarhetsmål och övriga ledande befattningshavare ska ha både bolagsövergripande och individuellt uppsatta hållbarhetsmål. Rörlig ersättning ska därutöver kunna utgå baserat på individuellt och funktionsspecifikt uppsatta mål.

I nedanstående tabell anges de prestationskriterier som tillämpats vad avser verkställande direktörens rörliga kontanterersättning samt viktningen och nivån av uppfyllelse av dessa mål. Tabellen avser ersättning för 2025 och avser således prestationsmål för 2025.

Namn (befattning)	1 Beskrivning av de kriterier som kopplas till ersättnings- komponenten	2 Relativ viktning av prestationskriterierna	3 a) Uppnådd prestation och b) faktiskt utfall av ersättning
Max Strandwitz (VD)	Nettoomsättning	40%	a) 0%
			b) 0 SEK
	Rörelsemarginal	40%	a) 48,6%
			b) 658 TSEK
	Hållbarhet	20%	a) 66,7%
			b) 453 TSEK
	Totalt	100%	a) 32,8%
			b) 1 111 TSEK

Utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Mips har lanserat incitamentsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner erbjuds delta. Avsikten är att kunna erbjuda förmåner i form av långsiktiga incitament kopplade till bolagets aktiekurs för att attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Programmen är utformade så att deltagarnas incitament överensstämmer med aktieägarnas intressen.

Vid årsstämman 2023 beslutades att anta tre nya långsiktiga incitamentsprogram, optionsprogram 2023/2026, optionsprogram 2024/2027 och optionsprogram 2025/2028, för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner i Mips (sammanlagt högst 25 personer i respektive program) genom emission av teckningsoptioner med efterföljande överlåtelse till deltagarna i incitamentsprogrammen till ett marknadsmässigt pris. I varje program berättigar varje teckningsoption till teckning av en aktie i Mips till en teckningskurs som motsvarar 130 procent av den volymvägda genomsnittskursen för Mips-aktien under de fem handelsdagar som föregår den tidpunkt då deltagarna förvärvar teckningsoptioner i respektive program. I likhet med tidigare optionsprogram föreligger villkor om bland annat en omräknad teckningskurs och ett omräknat antal aktier till följd av utdelning. För optionsprogram 2023/2026 ska anmälan om teckning av aktie ske under perioden från och med den 15 juni 2026 till och med den 15 december 2026. För optionsprogram 2024/2027 är perioden för anmälan om teckning av aktie från och med den 15 juni 2027 till och med den 15 december 2027 och för optionsprogram 2025/2028 är perioden från och med den 15 juni 2028 till och med den 15 december 2028. Programmen omfattar totalt maximalt 429 000 teckningsoptioner fördelat på högst 143 000 teckningsoptioner per program. För optionsprogram 2023/2026 överläts 82 100 teckningsoptioner till deltagarna, varav verkställande direktören förvärvade 39 000 teckningsoptioner. Lösenpriset i det första programmet har bestämts till 396,27 SEK per aktie (före omräkning). För optionsprogram 2024/2027 överläts 46 070 teckningsoptioner till deltagarna, varav verkställande direktören förvärvade 17 500 teckningsoptioner. Lösenpriset i optionsprogram 2024/2027 har bestämts till 388,25 SEK per aktie (före omräkning). För optionsprogram 2025/2028 överläts 23 000 teckningsoptioner till deltagarna, varav verkställande direktören förvärvade 12 500 teckningsoptioner. Lösenpriset för optionsprogram 2025/2028 har bestämts till 538,23 SEK per aktie (före omräkning). Lösenpriset i det första programmet är, efter omräkning för betald utdelning, 384,67 SEK. Lösenpriset i det andra programmet är, efter omräkning för betald utdelning, 376,88 SEK. Det tredje programmet påbörjades efter betald utdelning under 2025 och därmed har ingen omräkning av lösenpriset skett under 2025. Per den 30 december 2025, dvs. årets sista handelsdag, uppgick stängningskursen för Mips aktie på Nasdaq Stockholm till 353,40 SEK.

Ytterligare information om utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram, inklusive information om verkställande direktörens deltagande i sådana, finns i not 5 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025, som är tillgänglig på Mips webbplats, www.mipscorp.com/investerare/rapporter-och-presentationer/.

JÄMFÖRELSEINFORMATION AVSEENDE FÖRÄNDRINGAR I ERSÄTTNINGAR OCH MIPS RESULTAT

Förändringar i ersättningar och resultat under räkenskapsåren 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 och 2025 (RR) (SEK)

Årlig förändring	2020 jämfört med 2019	2021 jämfört med 2020	2022 jämfört med 2021	2023 jämfört med 2022	2024 jämfört med 2023	2025 jämfört med 2024	(information om 2025)
Ersättningar							
VD Max Strandwitz ¹	+459 TSEK (+7%)	+3 599 TSEK (+81%)	-1 474 TSEK (-18%)	-385 TSEK (-6%)	+951 TSEK (+15%)	-78 TSEK (-1%)	7 058 TSEK
Bolagets resultat							
EBIT	+59 135 TSEK (+55%)	+162 628 TSEK (+98%)	-96 685 TSEK (-30%)	-158 606 TSEK (-69%)	+104 058 TSEK (+148%)	-18 887 TSEK (-11%)	155 583 TSEK
Genomsnittlig ersättning på heltidsbasis för anställda²							
Bolagets anställda	+37 TSEK (+6%)	+34 TSEK (+5%)	+43 TSEK (+6%)	+16 TSEK (+2%)	-11 TSEK (-1%)	+12 TSEK (+2%)	791 TSEK

¹ Max Strandwitz tillträdde som verkställande direktör för Mips AB den 10 maj 2019 och var dessförinnan CFO. Ovanstående tabell visar på årliga ersättningen för Max Strandwitz innebärande både rollen som verkställande direktör och CFO under 2019. Johan Thiel var verkställande direktör för Mips AB innan Max Strandwitz tillträdde, fram till den 10 maj 2019, och hans totala ersättning för 2019 uppgick till 2 314 TSEK. Han har inte erhållit någon ersättning för efterkommande år.

² Den genomsnittliga ersättningen för anställda i Mips inrymmer fast kontantlön och eventuell rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och eventuella andra förmåner.

YTTERLIGARE INFORMATION TILLGÄNGLIG I ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN FÖR 2025 ELLER PÅ MIPS WEBBPLATS

Mips ersättningsriktlinjer, vilka antagits på årsstämman 2025, finns tillgängliga på Mips webbplats www.mipscorp.com/bolagsstyrning/ersattningar/.

Ytterligare information om Mips ersättningar under 2025 som inte täcks av denna rapport finns tillgänglig i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025. Informationen återfinns på: www.mipscorp.com/investerare/rapporter-och-presentationer/.

s. 46 Ersättningsutskottets arbete under 2025.

Not 4 och 5 på s. 71-73 Sådan information som krävs enligt 5 kap. 40-44 §§ årsredovisningslagen (1995:1554), inklusive detaljerad information om ersättning till de övriga ledande befattningshavare som omfattas av de ersättningsriktlinjer som antagits på årsstämman 2025 och om Mips aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Not 4 på s. 72 Ersättning till styrelsen.

Stockholm i mars 2026

Mips AB (publ)

Styrelsen